



博愛醫院歷屆總理聯誼會

梁省德學校

AD & FD OF POHL

LEUNG SING TAK SCHOOL

加強學校行政管理津貼計劃書



目錄

- (一) 前言
- (二) 整體目標
- (三) 加強學校行政管理津貼計劃書



(一) 前言

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃。

(二) 整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在學生支援、校舍管理、財務管理和資訊管理與溝通的行政工作方面的效能，尤其減輕教職員存取及查閱學生資料的行政工作，並透過制訂工作指引，完善財務管理、校舍安全和學生資料管理及支援工作的流程。



(三) 加強學校行政管理津貼計劃書

範疇	預期成效	推行項目	成功準則	財政預算	持續發展方案
學生支援	透過建立電子通告手機平台，減省教師處理通告及統計等所需的行政工作	<ul style="list-style-type: none"> ● 建立「電子通告手機應用程式」，學校有系統地把各項通告傳送到家長之智能手機。家長可透過智能手機即時查看及回覆學校通告 ● 系統適時發放詳細報告，方便老師跟進 	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功把學校通告轉為電子形式發放 ● 90%教職員認同以電子形式發放通告能減省處理及跟進通告的行政工作 	\$30000 購買外間公司服務為學校設立電子通告手機應用程式系統	全面以電子通告向家長發放資訊，取代紙張
財務管理	透過建立電子收費手機平台，減省教職員處理學生繳費	<ul style="list-style-type: none"> ● 建立「電子收費手機應用程式」，學校可於電子通告通知家長需繳交的費用 	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功把學校現有之收費模式轉為配合電子通告發展之電子收費系統 	\$30000 購買外間公司服務為學校設	全面以電子收費方式支援各項目收費



	的行政工作事宜	<ul style="list-style-type: none">● 家長可透過手機程式即時繳費● 教職員可透過系統即時查閱學生交費情況, 節省統計現金的時間	<ul style="list-style-type: none">● 90%教職員認同以新電子收費系統能減省處理及跟進通告的行政工作	立電子收費手機應用程式	
--	---------	---	---	-------------	--



範疇	預期成效	推行項目	成功準則	財政預算	持續發展方案
資訊管理與 溝通	加強老師與學生的溝通及資訊傳遞、教師以內聯網接收校內通訊，減省資源。 提升學校發放資訊能力，家長利用學校網頁更加了解校情。	<ul style="list-style-type: none"> ● 建立學生及教師內聯網，配合更新學校網頁 ● 讓學校可一站式完成網上教學、學校行政及互動溝通 ● 有系統地處理學校行政及提供溝通渠道，加強校內的資訊互通，讓老師及家長保持緊密聯繫，幫助學校電子化處理日常工作 	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功建立內聯網平台與及新學校網頁 ● 90%教職員認同以內聯網能加強老師與學生的溝通及資訊傳遞，減省資源 	\$120,000 購買外間公司服務為學校建立學生及教師內聯網和更新學校網頁	全面利用內聯網支援學科資訊、學校訊息通傳，學生和教師更快獲得資訊 以新網頁提供各項最新消息及對外發放資訊、文件等，配合資訊科技發展



	<p>添置修改相片、設計圖像和插圖、編輯視訊軟件，提升教職員處理多媒體檔案作學校宣傳的工作效率</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 購買多媒體編輯軟件作更新修改相片、設計圖像和插圖、編輯視訊軟件 	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功購買多媒體編輯軟件 ● 90%教職員認同相關軟件能提升處理多媒體檔案作學校宣傳的工作效率 	<p>\$20000</p> <p>購買相關軟件</p>	<p>全面利用該軟件作修改相片、設計圖像和插圖、編輯視訊軟件，配合學校宣傳工作</p>
--	---	---	---	------------------------------	---



範疇	預期成效	推行項目	成功準則	財政預算	持續發展方案
<p>學生支援、 校舍管理</p>	<p>提升學校保安水平，增加家長對學校的信心；更新系統以同時監控，更有效作出適當人手調配。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 更換高像素閉路電視系統，增加閉路電視鏡頭覆蓋範圍 ● 利用閉路電視監察校園，配合實時錄影，調整教職員人手編配 	<ul style="list-style-type: none"> ● 成功更新閉路電視系統 ● 90%教職員認同能提升學校保安水平，增加家長對學校安全的信心 	<p>\$50,000</p> <p>購買外間公司服務為學校更新閉路電視系統</p>	<p>以新系統監察校舍，提升保安，逐步減少教師當值時數。</p>